Curriculum Vitae

Informazioni personali

Cognome/Nome	**Vezzoli Marco**
Settore professionale	Operations / Managing Director
Funzione	Operations
Cariche Attuali	Procuratore Speciale di Bialetti Industrie Spa dal 2012 Delegato datore di Lavoro per Bialetti Industrie Spa dal 2012 Amministratore di Bialetti Houseware (Ningbo) Co., Ltd dal 2014 Amministratore di S.C.Bialetti Stainless Steel S.R.L. dal 2015

Esperienza professionale

Date	03/2023→ in corso
Lavoro o posizione ricoperti	Chief Operations Officer - Bialetti Industrie Spa
Principali attività e responsabilità	Sono responsabile della gestione operativa dell'azienda, ai fini di un'ottimizzazione della struttura organizzativa e delle risorse impiegate (umane, finanziarie e tecniche). Pianifico, coordino e supervisiono le diverse aree funzionali, favorendo l'integrazione dei processi, delle procedure e delle informazioni. Predispongo il piano annuale/pluriennale delle attività, verifico i risultati raggiunti, redigo relazioni periodiche sull'andamento e pianifico le linee di sviluppo future. Gestisco un team di 9 collaboratori diretti. Un importante obiettivo raggiunto è la progettazione e sviluppo dell'internalizzazione del processo di assemblaggio delle caffettiere in alluminio con la realizzazione di un nuovo sito produttivo.

Date	07/2012 → 02/2023
Lavoro o posizione ricoperti	Purchasing & Industrial Director – Bialetti Industrie Spa
Principali attività e responsabilità	Chiuso lo stabilimento di Coccaglio con la produzione di pentole in alluminio, nel 2011 il sito viene convertito nella produzione di capsule di caffè. La capsula è un sistema chiuso brevettato dall'azienda. Mi occupo della progettazione delle linee di confezionamento e degli avviamenti produttivi, inizialmente presso un fornitore, fase necessaria per l'acquisizione del know how di processo, e poi internalizzati a Coccaglio. Nel 2015 decido di integrare a monte il processo produttivo, quindi non più solo il confezionamento delle capsule, ma anche la tostatura del caffè. Mi occupo della realizzazione del reparto, delle autorizzazioni, della selezione dei fornitori e degli impianti, con la relativa installazione ed avviamento. Cambio anche la catena di approvvigionamento, dal caffè tostato in grani all'acquisto di caffè crudo direttamente dai paese di origine. Ottengo così la riduzione del 50% del costo medio della capsula di caffè e con una crescita dei volumi di vendita del 30% creo una business unit specializzata inserendo competenze specifiche nei ruoli chiave: qualità, produzione, R&D, pianificazione e acquisti. Alcuni nuovi assumendoli ed altri tramite formazione dopo l'esperienza con le pentole in alluminio.

Quella del caffè è oggi una business unit da oltre 30mln di euro di fatturato, impegnando una fabbrica su 3 turni con oltre 30 addetti.

In Romania ho ridefinito il modello produttivo e la catena de valore, terziarizzando le attività non strategiche e internalizzando quelle più sensibili. Ciò ha comportato l'ammodernamento del sito produttivo investendo 5mln di euro in nuovi impianti, avviato il sistema gestionale Sap, aumentato la capacità produttiva del 25% e ridotti i costi di produzione del 10%.
È una società con un unico cliente, Bialetti Industrie. Quindi in Romania, con circa 300 addetti, abbiamo solo le funzioni operations e quelle amministrative, senza marketing e vendite. È una fabbrica che lavora su 3 turni con un fatturato di circa 16mln di euro, di cui sono ancor oggi amministratore e responsabile del relativo conto economico.

A fine 2018, con l'ingresso nel capitale sociale di Bialetti Industrie del fondo americano Och-Ziff, vengo incaricato di creare una nuova business unit, Bialetti Ho.Re.Ca. Quindi di declinare nuovi prodotti e macchine per il consumo di caffè out of home: OCS, micro-horeca e horeca. Per questo progetto assumiamo nuove competenze in ambito commerciale, marketing ed acquisti. Creiamo un nuovo logo dell'azienda e nuovi prodotti per i bar, prodotti caffè in grani e macinato ma anche tutti i relativi accessori personalizzati, dalle insegne esterne, ai tovaglioli, passando per i grembiuli e le tazzine. Sviluppiamo nuove tipologie di macchine, non per il consumo di casa, bensì per quello degli uffici e della ristorazione, creando un nuovo network di collaborazioni.

Nelle attività quotidiane definisco le strategie di acquisto, ho la responsabilità della redazione e negoziazione del budget degli acquisti, della valutazione della struttura costi, della revisione e ottimizzazione dei processi di logistica.
Definisco gli assi di riduzione del costo totale d'acquisto, fornitori e prodotti.
Per le classi merceologiche core business, il Gruppo Bialetti gestisce sia siti produttivi che un network fornitori. Pertanto, sovraintendo le strategie e le scelte di Make or Buy sulla base del total cost e preparo reporting relativi a previsioni e risultati di spend e di saving.
Implemento gare d'acquisto, negoziazioni e piani d'azione sviluppando gli obiettivi di performance per famiglie merceologiche, materie prime, semilavorati e prodotto finito.
Partecipo alle fiere ed agli eventi di settore, ricercando nuovi prodotti e processi di produzione per le nostre fabbriche, e nuovi articoli da commercializzare per Bialetti Store, negozi monomarca.

Provvedo a coordinare l'area operativa, con la responsabilità diretta in Produzione, Programmazione e pianificazione della produzione, Logistica, Engineering e Manutenzione. Assicuro il corretto funzionamento del processo produttivo in termini di quantità, qualità, tempi e costi. Ho la responsabilità sulla strategia della manutenzione, sulla progettazione, acquisto, installazione e funzionamento dei nuovi impianti, ricercando soluzioni innovative che massimizzino l'efficienza e l'automazione con la responsabilità della stesura e del rispetto dei budget di manutenzione e di investimento.
Vigilo sulla conformità agli standard qualitativi definiti dalla società, e a tutte le normative vigenti dei prodotti finiti, sia prodotti internamente sia acquistati da terzi, per essere utilizzati, commercializzati e distribuiti dalla società.

Esercito tutti i poteri e doveri facenti capo alla figura del delegato Datore di Lavoro in materia di Salute e Sicurezza sui Luoghi di Lavoro.

Date	10/2009 →
Lavoro o posizione ricoperti	International Operations Manager – Bialetti Industrie Spa

Principali attività e responsabilità	Apro nel 2009 il primo Representative Office Bialetti a Shenzhen nel Guangdong, punto di riferimento del mercato del casalingo in quegli anni. Apro successivamente a Ningbo nello Zhejiang una WFOE (Bialetti Houseware Ningbo Co., Ltd.), della quale sono ancor oggi amministratore. Assumo 14 cinesi e porto con me dall'Italia 3 tecnici, con l'obiettivo, non solo di selezionare, ma anche di formare i nostri fornitori ed i loro fornitori a loro volta, perché la produzione è delocalizzata in Cina, ma la qualità dei prodotti è la stessa di quella italiana. Alle pentole e alle caffettiere si aggiungono così anche i piccoli elettrodomestici a marchio Girmi e le prime macchine elettriche da caffè Bialetti. Ho amministrato la Bialetti Houseware (Ningbo) Co., Ltd.(Cina), e gestito lo scouting ed il rating di oltre 100 fornitori, garantendo l'avanzamento di tutti i progetti di competenza sviluppati o implementati nel rispetto dei tempi, dei modi e dei costi definiti, per un volume di acquisto di oltre 1.400 container anno corrispondenti a circa 50mln di usd. Ho scritto i manuali operativi per la qualificazione e per il monitoraggio dei fornitori, audit di processo e prodotto, check list, validazione ed omologazione prodotto, ispezioni on-line e pre-shipment, vendor rating e dei data reporting. Ho elaborato nuovi processi interni ed istruzioni assicurando un'interazione Cina-Italia fluida ed efficace tra le diverse funzioni coinvolte, Ricerca e Sviluppo, Qualità, Supply Chain, Acquisti, Ingegneria, IT e Commerciale. Nel 2010 chiudiamo lo stabilimento di Coccaglio, gli impianti di produzione di pentole in alluminio sono venduti metà in Cina (Wenling, Zhejiang) e metà in India (Gurugram, Haryana). Mi occupo così delle operations, dalla condivisione dei layout con i rispettivi clienti, trasporto, importazione delle macchine, installazione e collaudo, e formazione del personale locale. Avviate le produzioni, entrambi i clienti, diventano fornitori di prodotto finito che importiamo in Italia. Sempre nel 2010 chiudiamo anche lo stabilimento di Omegna, gli impianti di produzione di caffettiere sono trasferiti nel sito rumeno già di proprietà di Bialetti, dove solo un anno prima avevamo trasferito la produzione di pentole in acciaio. Liberiamo quindi gli spazi vendendo e trasferendo tutte le macchine per la produzione dell'acciaio in India (Bangalore). Anche in questo caso mi occupo sempre delle operations, e come sopra, il cliente degli impianti diventa fornitore di prodotto finito. Mi specializzo e sono incaricato di realizzare il piano dei fornitori e delle filiali produttive estere, assegnando e pianificando singolarmente ciascuna commessa, trattasi di una nuova linea prodotto o di una delocalizzazione di una già esistente, e dove necessario, coordinando il trasferimento e lo start up di macchinari e attrezzature per produrla. Compreso quindi anche il sito produttivo in Romania, di cui vengo nominato amministratore, e dalla Cina e India, rientro in Italia.
Date	07/2009 – 10/2009
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile Ufficio Tecnico – Bialetti Industrie Spa
Principali attività e responsabilità	Responsabile dell'organizzazione e coordinamento dell'ufficio tecnico per le fasi di progettazione e realizzazione, dell'analisi del valore, della gestione delle risorse affidate (10), dedicate allo sviluppo tecnico dei progetti, al disegno delle parti e dei componenti, alla prototipazione, alla definizione delle distinte basi. Elaboro e predispongo i budget di progetto, ne verifico il rispetto dei capitolati di progetto confrontandomi sistematicamente con le altre aree aziendali sulle singole fasi di attività e concordando eventuali modifiche. Ma l'attività principale svolta in questi mesi è stata la delocalizzazione degli impianti per produzione di pentole in acciaio da Prevalle (Brescia) a Bucarest (Romania), con il marchio Aeternum. L'avviamento di questa start up è stato relativamente più veloce della precedente esperienza in Turchia, perché il sito rumeno era già attivo nella produzione di casalinghi ed il management formato. Ma soprattutto perché Bialetti aveva già un altro progetto pronto a seguire, avendo deciso di chiudere anche gli altri due siti produttivi italiani, quello di Omegna impegnato nella produzione di Caffettiere, e quello di Coccaglio, nella produzione di pentole in alluminio ed era necessario creare un nuovo network di fornitori per approvvigionare gli stessi prodotti. Parto così per la Cina.
Date	04/2006 – 07/2009
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore Industriale stabilimento estero (Turchia) – Bialetti Industrie Spa

Principali attività e responsabilità	La mia esperienza, con diversi gradi di responsabilità, è maturata dall'incarico dello start up ed avviamento impiantistico, all'assunzione in seguito della Direzione tecnica e produttiva dello stabilimento turco, 200 lavoratori circa. La Start up è nata per la produzione di pentole in alluminio dopo l'acquisizione di Bialetti del marchio turco CEM, tramite una joint venture controllata nel 2006 al 51% e nel 2007 al 100%. L'esperienza è cominciata dalla gestione immobiliare, le opere edibili di costruzione, l'importazione dall'Italia degli impianti produttivi e l'assunzione dei primi dipendenti. È poi proseguita con la creazione dell'organizzazione del lavoro e gli avviamenti produttivi, l'implementazione del sistema di controllo della produzione, la creazione di distinte basi, pianificazione supply chain, gestione analitica degli impianti, tempi e metodi, pianificazione della produzione, ottimizzazione dei cicli produttivi e gestione del personale. Si è conclusa con la responsabilità dei business plan, i relativi investimenti e la gestione dei margini industriali. Obiettivi raggiunti: dopo tre anni vissuti in Turchia, la start up ha raggiunto la piena operatività, dalle licenze governative ai permessi ambientali, fino al consolidamento del processo industriale e produttivo, così lascio la gestione al management turco locale, selezionato e formato in questo periodo, per rientrare in Italia.
Inquadramento	Dirigente a riporto dell'Amministratore Delegato
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Bialetti Industrie Spa, 25030 Coccaglio (Brescia)
Tipo di attività o settore	Bialetti Industrie opera nella produzione e commercializzazione di prodotti rivolti all'Houseware e, in particolare, con il marchio Bialetti nel mercato di prodotti per la preparazione del caffè come caffettiere tradizionali, caffettiere elettriche, macchine elettriche per il caffè espresso, una linea di caffè in capsule, macinato per moka e grani. La struttura commerciale di Bialetti Industrie copre tutti i principali mercati ed opera tramite il quartier generale di Coccaglio, in provincia di Brescia. Il Gruppo è presente, con propri stabilimenti produttivi e Know how italiano in Italia e Romania, filiali commerciali in Francia, Germania, Turchia, USA, Giappone e Australia. Settore metalmeccanico

Istruzione e formazione

Date	09/2000 – 02/2006
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea in Ingegneria Gestionale
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Progettazione e gestione dei sistemi produttivi e logistici in ambito aziendale, compresi gli aspetti di valutazione tecnico-economica integrata, organizzazione e sicurezza del lavoro, gestione aziendale e controllo di gestione, sistemi e strumenti informativi
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Brescia
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Laurea specialistica

Capacità e competenze personali

Madrelingua: Italiano

Altra(e) lingua(e)

Autovalutazione

	Comprensione				Parlato				Scritto	
Livello europeo (*)	Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
Inglese	B2	Utente autonomo	C1	Utente avanzato	B2	Utente autonomo	B2	Utente autonomo	B1	Utente autonomo
Turco	A1	Utente base	A1	Utente base	A1	Utente base	A1	Utente base	A1	Utente base

(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze sociali	Sono in grado di relazionarmi con persone di diversa nazionalità e cultura grazie all'esperienza maturata all'estero. Mi considero una persona motivata, intraprendente, flessibile, dinamica, con capacità di pensiero micro e macro, attento e lungimirante, che sa reagire velocemente ai cambiamenti. Sono abituato ad interagire con gli altri e mi ritengo portato al lavoro in team. Precisione, serietà, entusiasmo, professionalità, sono le mie qualità principali. Ho eccellenti doti di comunicazione, capacità arbitrali e di organizzazione dei membri del team, raggiunti can la pratica professionale in varie aree aziendali.
Capacità e competenze organizzative	Solide competenze e ampia esperienza in business administration, gestione finanziaria, contrattualistica, delivery dei servizi, con percorso professionale coerente e omogeneo, sono in grado di organizzare il lavoro, definendo priorità e assumendo responsabilità tramite le diverse esperienze professionali sopra elencate nelle quali mi è sempre stato richiesto di gestire le diverse attività rispettando le scadenze e gli obiettivi prefissati. Sono in grado di lavorare in situazioni di stress, ambienti lavorativi nuovi e destrutturati, capacità acquisita grazie alla gestione di relazioni con i fornitori ed i clienti nelle diverse esperienze lavorative e in particolar modo attraverso l'esperienza all'estero in cui la puntualità nella gestione e nel rispetto delle diverse scadenze era un requisito essenziale.
Capacità e competenze tecniche	Analisi del mercato, delle mono-forniture, del rischio/profitto, sviluppo di strumenti e gestione del processo d'acquisto, piani rimozione vincoli d'acquisto. Sviluppo organizzativo, analisi delle competenze e definizione dei piani di crescita professionale. Definizione benchmark d'acquisto e dei P&L prodotto. Elaborazioni budget, piani di miglioramento ed ottimizzazione, pianificazione, programmazione piani produttivi, Start up produzioni e delocalizzazioni, nazionali ed estere. Sistemi di deformazione metalli a freddo e a caldo, applicazioni in colata continua, fusione in conchiglia e pressofusione, prove tecniche di resistenza materiali, macchine ad elevata automazione, packaging, maggiori applicazioni lavorazioni meccaniche, sistemi di verniciatura ad alta produttività. Sviluppo ed industrializzazione delle caffettiere in alluminio ed in acciaio, del pentolame in alluminio ed in acciaio. Processo produttivo del caffè, torrefazione, degasaggio e confezionamento, e delle macchine espresso, del piccolo elettrodomestico, delle porcellane e degli articoli casalinghi in generale.
Altre capacità e competenze	Come Collaboratore ho organizzato turni di lavoro, corsi di nuoto ed acquagym presso la piscina comunale azzurra nuoto di Palazzolo s/O (BS) dal 1999 al 2005.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003.